

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой  
Экономики и управления организациями  
\_\_\_\_\_ Ю.И. Трещевский

27.04.2023

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.ДВ.03.01 Управление внешнеэкономической деятельностью предприятия

1. **Код и наименование направления подготовки:** 38.03.02 Менеджмент
2. **Профиль подготовки:** Менеджмент организаций, Маркетинг
3. **Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр
4. **Форма обучения:** очная
5. **Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** экономики и управления организациями
6. **Составители программы:** Цебекова Екатерина Петровна, к.э.н., доцент
7. **Рекомендована:** Научно-методическим советом экономического факультета, протокол №4 от 20.04.23 г.
8. **Учебный год:** 2025/2026 **Семестр:** 7

## 9. Цели и задачи учебной дисциплины:

Цель – сформировать знание о состоянии, проблемах и перспективах эффективного управления внешнеэкономической деятельностью организаций РФ с учетом внешних и внутренних факторов, способах оценки и учета деятельности экономических субъектов, Задачами изучения дисциплины являются:

- получение теоретических знаний в области внешнеэкономической деятельности и передового российского и зарубежного опыта в данной сфере экономических отношений;
- получение практических навыков определения организации и техники операций во внешнеэкономической деятельности;
- составление контрактов купли-продажи;
- изучение внутренних и внешних факторов, влияющих на условия поставки товаров;
- составление плана внешнеэкономической деятельности предприятия в соответствии с его стратегией и анализ исполнения его основных показателей.

**10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:** блок Б1, Вариативная часть, Дисциплины по выбору.

**11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:**

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК-1	Способен применять формы и методы предварительного, текущего и последующего анализа и контроля экономических процессов	ПК 1.1	Осуществление оценки и учета показателей деятельности экономических субъектов	Знать: формы и методы анализа и контроля экономических процессов; способы учёта показателей деятельности Уметь: применять формы и методы анализа и контроля экономических процессов; осуществлять оценку показателей деятельности экономических субъектов Владеть: навыками оценки и учета показателей деятельности экономических субъектов
ПК-2	Способен анализировать и внутренние факторы и внешние условия, влияющие на обоснование и реализацию организационно-управленческих решений	ПК-2.3	Анализирует передовой опыт систем управления, разрабатывает предложения по его адаптации и внедрению с учетом влияния внутренних и внешних факторов	Знать: анализ внутренних и внешних факторов и условия, влияющие на обоснование и реализацию организационно-управленческих решений Уметь: анализировать опыт систем управления; разрабатывать предложения по адаптации передового опыта; Владеть: навыками внедрения передового опыта с учетом влияния внутренних и внешних факторов

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час. — 3 /108.**

**Форма промежуточной аттестации:** зачет

**13. Трудоемкость по видам учебной работы**

Вид учебной работы	Трудоемкость	
	Всего	По семестрам
		7 семестр

Аудиторные занятия		52	52
в том числе:	лекции	26	26
	практические	26	26
	лабораторные		
Самостоятельная работа		56	56
в том числе: курсовая работа (проект)			
Форма промежуточной аттестации (зачет – час.)			
Итого:		108	108

### 13.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса, ЭУМК*
<b>1. Лекции</b>			
1.1	Внешнеэкономическая сфера: состояние, госрегулирование, управление в РФ.	Законодательство, регулирующее внешнеэкономическую деятельность в РФ. Государственное вмешательство в экономику: специфика управления внешнеэкономической деятельностью.	-
1.2	Организация управления внешнеэкономической деятельностью в организации: концепция, структура управления.	Внешнеэкономическая деятельность предприятия. Основные положения. Функции управления внешнеэкономической деятельностью в организации. Организационные формы предприятий, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность. Этапы осуществления экспортно-импортных операций	-
1.3	Способы и формы выхода организации на внешний рынок, совместное предпринимательство	Способы выхода предприятий на внешний рынок и их организационные формы. Прямой и косвенный экспорт, виды посредников. Совместное предпринимательство и его формы.	-
1.4	Выбор иностранного партнера, показатели функционирования зарубежных фирм.	Факторы, определяющие выбор иностранного партнера Этапы выбора иностранного партнера. Оценка поведения конкурентов. Показатели функционирования зарубежных фирм.	-
1.5	Планирование внешнеэкономической деятельности в организации, рыночная стратегия.	Этапы реформ внешнеэкономической деятельности. Стратегические решения при выходе на иностранный рынок. Понятие и сущность рыночной стратегии предприятия.	-
1.6	Конкуренция и ценообразование во внешнеэкономической деятельности: понятие, методика расчета цен.	Конкуренция как основа внешнеэкономической деятельности. Основные характеристики конкурентных отношений. Особенности формирования конкурентной среды. Основы теории ценообразования.	-
1.7	Оценка эффективности внешнеэкономической деятельности: понятие, методы расчета.	Сущность и понятие эффективности внешнеэкономической деятельности. Методы расчета внешнеэкономической деятельности.	-
1.8	Контракты во внешнеэкономической деятельности: особенности, содержание,	Содержание и особенности составления контрактов во внешнеэкономической деятельности. Виды контрактов.	-

	основные ошибки при составлении.		
<b>2. Практические занятия</b>			
2.1	Законодательная база регулирования внешнеэкономической деятельности.	Специфика управления внешнеэкономической деятельностью.	-
2.2	Концепция и структура управления внешнеэкономической деятельностью в организации.	Факторы определения организационной структуры .	-
2.3	Способы выхода предприятий на внешний рынок и их организационные формы.	Внутренняя и внешняя среда предприятия. Организационно-правовые формы участников внешнеэкономической деятельности	-
2.4	Показатели функционирования зарубежных фирм.	Экономический потенциал фирмы. Эффективность деятельности фирмы	-
2.5	Стратегические решения при выходе на иностранный рынок.	Российская практика выхода на иностранный рынок.	-
2.6	Конкуренция как основа внешнеэкономической деятельности.	Конкурентные стратегии предприятия.	-
2.7	Ценообразование во внешнеэкономической деятельности	Изучение предложения и анализ цен иностранных предприятий.	-
2.8	Контракты во внешнеэкономической деятельности	Составление контрактов ВЭД.	-

### 13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (часов)				
		Лекции	Практические	Лабораторные	Самостоятельная работа	Всего
1	Внешеэкономическая сфера: состояние, госрегулирование, управление в РФ.	3	3		7	13
2	Организация управления внешнеэкономической деятельностью в организации: концепция, структура управления.	3	4		8	15
3	Способы и формы выхода организации на внешний рынок, совместное предпринимательство.	3	3		7	13
4	Выбор иностранного партнера, показатели функционирования зарубежных фирм.	3	3		7	13
5	Планирование внешнеэкономической деятельности в организации, рыночная стратегия.	4	3		6	13
6	Конкуренция и ценообразование во внешнеэкономической деятельности: понятие, методика расчета цен.	3	3		7	13
7	Оценка эффективности внешнеэкономической	4	4		7	15

	деятельности: понятие, методы расчета.					
8	Контракты во внешнеэкономической деятельности: особенности, содержание, основные ошибки при составлении.	3	3		7	13
	Итого:	26	26		56	108

#### 14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:

Для получения основной информации по дисциплине обучающимся необходимо посещать лекционные и практические занятия, выполнять задания к практическим занятиям, осваивать вопросы дисциплины, материал в ходе самостоятельной работы, возникающие вопросы обсуждать на практических занятиях. При подготовке к зачету следует изучить материалы лекционных и практических занятий, основную и дополнительную литературу.

#### 15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Источник
1.	Стровский Л.Е. Внешнеэкономическая деятельность предприятия / Л.Е. Стровский // 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юнити-Дана. – 2016. – 503 с.
2.	Сотников С.М. Глава 14. Регулирование внешнеэкономической деятельности / С.М. Сотников // Государственное регулирование экономики: учебное пособие. – Москва, 2016. – С. 122-132.

#### б) дополнительная литература:

№ п/п	Источник
3.	Управление внешнеэкономической деятельностью в России: Учебное пособие. / М.Л. Постоленко. – М.: ФОРУМ, 2018. – 480 с.
4.	Покровская В.В. Внешнеэкономическая деятельность в 2 ч. Часть 1.: учебник для бакалавриата и магистратуры / В. В. Покровская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 376 с. // Образовательная платформа «ЮРАЙТ» - Электронно-библиотечная система. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/421288">https://urait.ru/bcode/421288</a>
5	Гильяно А.А. Организация внешнеэкономической деятельности предприятия: учебное пособие / А.А. Гильяно, Н.В. Мозолева. — Санкт-Петербург: Интермедия, 2018. — 192 с. // Лань - Электронно-библиотечная система. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/103182">https://e.lanbook.com/book/103182</a>
6	Прокушев Е.Ф. Внешнеэкономическая деятельность: учебник и практикум для вузов / Е.Ф. Прокушев, А.А. Костин; под редакцией Е.Ф. Прокушева. — 10-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 450 с. // Образовательная платформа «ЮРАЙТ» - Электронно-библиотечная система. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <a href="https://urait.ru/bcode/449856">https://urait.ru/bcode/449856</a>

#### в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет)\*:

№ п/п	Ресурс
7.	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE» - URL: <a href="http://www.biblioclub.ru">http://www.biblioclub.ru</a>
8	Электронный каталог ЗНБ ВГУ – URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru">http://www.lib.vsu.ru</a>
9	ЭБС «Лань» <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
10	Справочная правовая система «Гарант»: <a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a>
11	Бизнес журнал: <a href="http://www.business-magazine.ru/">http://www.business-magazine.ru/</a> ;
12	Справочная правовая система «Консультант Плюс» – URL: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
13	Портал «Электронный университет ВГУ» - Moodle: URL: <a href="https://edu.vsu.ru">https://edu.vsu.ru</a> .

\* Вначале указываются ЭБС, с которыми имеются договора у ВГУ, затем открытые электронно-образовательные ресурсы

**16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы**  
(учебно-методические рекомендации, пособия, задачки, методические указания по выполнению практических (контрольных) работ и др.)

№ п/п	Источник
1	Основы внешнеэкономической деятельности : учебная программа для вузов / Воронеж. гос. ун-т; сост. Е.П. Цебекова .— Воронеж : ЛОП ВГУ, 2006 .— 11 с. : табл. — Библиогр.: с. 6-8 .— <URL: <a href="http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/may07169.pdf">http://www.lib.vsu.ru/elib/texts/method/vsu/may07169.pdf</a> >.

**17. Образовательные технологии, используемые при реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ, электронное обучение (ЭО), смешанное обучение):**

При реализации дисциплины проводятся обзорные лекции, проблемные и дискуссионные семинарские занятия, выполняется индивидуальное аналитическое задание. Проверка индивидуального аналитического задания может осуществляться с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ) Программа курса может реализовываться с применением дистанционных образовательных технологий.

**18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:**

Учебная аудитория: специализированная мебель, Ноутбук, Проектор

**19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций:**

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Внешнеэкономическая сфера: состояние, госрегулирование, управление в РФ. Организация управления внешнеэкономической деятельностью в организации: концепция, структура управления. Оценка эффективности внешнеэкономической деятельности: понятие, методы расчета. Контракты во внешнеэкономической деятельности: особенности, содержание, основные ошибки при составлении	ПК-1	1.1	Устный опрос тесты
2.	Способы и формы выхода организации на внешний рынок, совместное	ПК-2	2.3	Устный опрос доклады

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетен ция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
	предпринимательство Выбор иностранного партнера, показатели функционирования зарубежных фирм. Планирование внешнеэкономической деятельности в организации, рыночная стратегия. Конкуренция и ценообразование во внешнеэкономической деятельности: понятие, методика расчета цен.			
Промежуточная аттестация форма контроля – зачет				Перечень вопросов Практическое задание

## **20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

### **20.1. Текущий контроль успеваемости**

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

#### **20.1.1 Тестовые задания**

1. Письменной формой международной коммерческой сделки согласно международным нормам считается:

- а) контракт;
- б) переписка контрагентов;
- в) предложение экспортера и ответ покупателя;
- г) предложение экспортера и акцепт покупателя;

2. Вывоз товаров ранее ввезенных из-за границы называется:

- а) экспорт;
- б) импорт;
- в) реэкспорт;
- г) реимпорт.

3. Базисные условия поставки в контракте определяют:

- а) порядок перевозки товара;
- б) степень риска сделки;
- в) ответственность сторон за исполнение контракта;
- г) момент перехода риска гибели или порчи товара с продавца на покупателя.

4. Споры по внешнеторговым контрактам обычно рассматриваются:

- а) в местном суде ответчика;
- б) в специализированном арбитраже;
- в) в специализированном арбитраже по месту подписания контракта;
- г) арбитражным судом, указанным сторонами контракта.

5. В международной торговле понятие платежа наличными предполагает что:

- а) покупатель передает продавцу банкноты после заключения контракта;
- б) покупатель оплачивает по кредитной карте в момент получения товара;
- в) товар оплачивается полностью в период от его готовности для экспорта до перехода товара или товарных документов в распоряжение покупателя;
- г) между поставкой товара и оплатой существует значительный разрыв во времени.

6. Меры, направленные на защиту внутреннего рынка от иностранной конкуренции-

- А)Протекционистские меры;
- Б)Меры либерализации;
- В)Специальные меры;
- Г)Смешанные меры

7. Экспорт с привлечением посредника эффективен, если

- А) выручка от экспорта при привлечении посредника выше чем без него;
- Б)Абсолютная эффективность при привлечении посредника выше чем при экспорте без посредника;
- В) Посредник может обеспечить продажи по более высоким ценам;
- Г) Посредник может обеспечить больший объем продаж

8. Предложением продавца, направленным конкретному покупателю и содержащим срок для ответа, называется:

- а) оферта;
- б) акцепт;
- в) твердая оферта;
- г) свободная оферта.

9. Какие способы фиксации цены используются в международных контрактах купли-продажи:

- а) переменная цена;
- б) цена с последующей фиксацией;
- в) альтернативная цена;
- г) кумулятивная цена.

10. Какие обстоятельства не могут считаться форс-мажорными:

- а) любые стихийные бедствия;



- б) правительственные меры регулирования международной торговли;
- в) болезнь лиц, ответственных за исполнение контракта.
- г) война;

### **20.1.2 Перечень заданий для контрольных работ**

#### **1. Теоретическая часть**

1. Роль и место России на рынке отдельных товаров.
2. Динамика развития внешней торговли России.
3. Тарифные методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности. Характеристика таможенного тарифа.
4. Таможенная стоимость и методы ее исчисления.
5. Основные формы нетарифных ограничений внешней торговли.
6. Внешнеторговые сделки по купле-продаже товаров.
7. Правила толкования торговых терминов - ИНКОТЕРМС. Основные обязательства сторон по базису поставки.
8. Выбор и изучение партнеров при выходе на зарубежные рынки.
9. Подготовка коммерческих предложений и запросов для иностранного партнера.
10. Подготовка и проведение переговоров с иностранными партнерами.
11. Основы делового протокола во внешнеэкономической деятельности. Деловой этикет.
12. Основное содержание и виды внешнеторговых контрактов.
13. Основные условия контрактов. Типовые контракты в международной торговле.
14. Аукционная торговля в мировой практике. Процедура международного аукциона.
15. Валютно-кредитное регулирование ВЭД.

#### **2. Практическая часть**

1. Расчет и обоснование цен во внешнеторговых сделках
2. Разработка контракта купли-продажи
3. Биржевая торговля (решение задач)
4. Составление оферт и запросов иностранным партнерам.

### **20.1.3 Темы рефератов (докладов)**

1. Внешнеэкономическая деятельность предприятия на внешнем рынке.
2. Основные формы ВЭД предприятия как виды международного бизнеса.
3. Органы государственного регулирования ВЭД.
4. Задачи государственного регулирования ВЭД России.
5. Экономическая дипломатия и ВЭД предприятия.
6. Конкурентоспособность предприятий и их продукции (услуг) на внешнем рынке.
7. Международные формы расчетов предприятий по внешнеторговому контракту.

8. Контрагенты предприятия во внешнеэкономической деятельности.
9. Выбор посредников российских предприятий в международной торговле.
10. Инкотермс. Сфера действия, особенности и сравнительная характеристика базисных условий поставки.
11. Защита экономических интересов участников ВЭД.
12. Подготовка и проведение переговорного процесса.
13. Экономическая безопасность предприятия во ВЭД..
14. Оценка экономической эффективности ВЭД предприятия.
15. Методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.
16. Нормативно-правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.
17. Разрешение споров между участниками внешнеэкономической деятельности.
18. Содержание и применение типовых контрактов.
19. Международные контракты.
20. Транспортное обеспечение внешнеэкономической сделки.
21. .Международные организации.
22. Современные формы финансирования ВЭД предприятия..

**Критерии оценки:**

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если тема доклада раскрыта на 70 и более %;
- оценка «не зачтено», если тема доклада раскрыта менее, чем на 70 %

**20.2. Промежуточная аттестация**

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

**20.1.1 Перечень вопросов к зачету:**

1. Внешнеэкономическая сфера: состояние, госрегулирование, управление в РФ.
2. Организация управления внешнеэкономической деятельностью в организации: концепция, структура управления.
3. Способы и формы выхода организации на внешний рынок, совместное предпринимательство.
4. Выбор иностранного партнера, показатели функционирования зарубежных фирм.
5. Планирование внешнеэкономической деятельности в организации, рыночная стратегия.
6. Конкуренция и ценообразование во внешнеэкономической деятельности: понятие, методика расчета цен.
7. Оценка эффективности внешнеэкономической деятельности: понятие, методы расчета.
8. Контракты во внешнеэкономической деятельности: особенности, содержание, основные ошибки при составлении.
9. Роль ТНК в развитии международного бизнеса.

10. Организация управления ВЭД в России.
  11. Управление ВЭД на уровне региона.
  12. Внешнеэкономические операции и их виды.
  13. Экспорт. Реэкспорт. Импорт продукции и его структура. Реимпорт.
  14. Встречная торговля и ее формы.
  15. Аренда во внешнеэкономических связях. Международный лизинг и его виды.
  16. Лицензионные соглашения как основная форма передачи технологий.
  17. Современные тенденции развития торговли технологиями.
- Международный инжиниринг.
18. Операции в сфере международного инвестиционного сотрудничества.
  19. Транспортные операции во ВЭД.
  20. Кредитные и страховые операции во ВЭД.
  21. Виды и функции торговых посредников во ВЭД.
  22. Биржевая и аукционная торговля на международном рынке.
- Международные торги (тендеры).
23. Внешнеторговые документы и их виды.
  24. Внешнеторговый договор (контракт) купли-продажи и его основные признаки.
  25. Источники правового регулирования внешнеторгового контракта купли-продажи.
  26. Структура и содержание внешнеторгового контракта.
  27. Этапы подготовки контракта и условия его подписания. Факторы, учитываемые при выборе контрагентов.
  28. Базисные условия поставок (ИНКОТЕРМС-2010) и их содержание.
  29. Экономическая и правовая ответственность за нарушение условий контракта.
  30. Мировые цены и их признаки. Факторы, влияющие на уровень мировых цен.
  31. Взаимосвязь внешнеторговой цены и транспортных условий контракта.
  32. Структура внешнеторговой цены.
  33. Этапы расчета контрактной цены. Способы установления и фиксации цены в контракте.
  34. Виды цен во внешней торговле. Скидки.
  35. Валюты и их характеристика. Валютные курсы и их виды.
  36. Валютные риски и способы их страхования.
  37. Валютные условия внешнеторговых контрактов.
  38. Финансовые условия внешнеторговых контрактов.
  39. Организация международных расчетов.
  40. Планирование, управление и контроль внешнеэкономической деятельности на предприятии.

Промежуточные аттестационные испытания по всем разделам учебной дисциплины проводятся в виде зачета. Зачет может быть выставлена без опроса, по результатам текущей аттестации студента в течение семестра, не ранее, чем на заключительном занятии.

В случае нарушения студентом процедуры проведения промежуточной аттестации преподаватель имеет право отстранить его от сдачи зачета с выставлением в ведомости оценки «не зачтено». Неявка на промежуточную аттестацию без уважительной причины приравнивается к оценке «не зачтено».

Уровень знаний студента определяется оценками: «зачтено», «не зачтено».

Оценка «зачтено» - ставится при полных, исчерпывающих, аргументированных ответах на все основные и дополнительные вопросы билета. Ответы должны отличаться

логической последовательностью, четкостью в выражении мыслей и обоснованностью выводов, демонстрирующих знание источников основной и дополнительной литературы, понятийного аппарата и умения ими пользоваться при ответе.

Оценка «не зачтено» - ставится при незнании и непонимании студентом существа вопросов билета.